



## Развитие сельскохозяйственной отрасли Российской Федерации: проблемы, направления и линия решения

Черненко Д.Б., студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (Москва, Россия)  
den-sky2002@mail.ru

Научный руководитель: Ряховская А.Н., д.э.н., профессор, заслуженный экономист Российской Федерации, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (Москва, Россия)  
rektorat\_ieay@mail.ru

**Аннотация.** В статье рассматриваются направления развития сельскохозяйственного сектора экономики Российской Федерации, обосновывается важность сельского хозяйства для ее экономики, анализируется история его развития, структура, проводится дифференциация органов управления, их задачи и функции. Особое внимание уделяется нормативно-правовой базе, регламентирующей функционирование агропромышленного комплекса, а также проблемам, с которыми он сталкивается и которые он решает, а также будущим тенденциям его развития, в том числе различным госпрограммам и федеральным проектам, их финансовому обеспечению.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, тенденции развития, экономика, экономические показатели, ресурсы, регулирование, функционирование.

## Development of the agricultural sector of the Russian Federation: Problems, directions and solutions

Chernenko D.B., student, Financial University under the Government of the Russian Federation (Moscow, Russia)  
den-sky2002@mail.ru

Scientific supervisor: Ryakhovskaya A.N., dr. sci. (econ.), professor, honored economist of the Russian Federation, Financial University under the Government of the Russian Federation (Moscow, Russia)  
rektorat\_ieay@mail.ru

**Abstract.** The article examines the directions of development of the agricultural sector of the economy of the Russian Federation, substantiates the importance of agriculture for its economy, analyzes the history of its development, structure, differentiation of management bodies, their tasks and functions. Particular attention is paid to the regulatory framework governing the functioning of the agro-industrial complex, as well as the problems it faces and solves, as well as future trends in its development, including various state programs and federal projects, and their financial support.

**Keywords:** agriculture, development trends, economy, economic indicators, resources, regulation, functioning.

Сельское хозяйство – фундамент развития человечества. Оно играет огромную роль в мире, предоставляя пищу, сырье и другие ресурсы для проживающего на земном шаре населения. Оно является одной из основных отраслей экономики многих стран мира и способствует обеспечению продовольственной безопасности населения. Именно это направление предоставляет основную продукцию, в том числе зерно, мясо, молоко, овощи, фрукты и другие продукты питания, которые жизненно необходимы для поддержания повседневного существования граждан любой страны. Без агропромышленного комплекса мы бы не могли обеспечить пищей всю нашу планету, а многие люди стали бы жертвами голода. При этом сельское хозяйство является основой для производства огромного перечня многих товаров: текстиля, бумаги, пластмассы и даже косметики, – большая часть из них производится на основе растительного сырья, которое получают в сельском хозяйстве.

Однако на этом перечень аргументов важности агропромышленного комплекса не заканчивается. В преобладающем количестве стран мира это направление до сих пор является важной отраслью экономики, которая не только обеспечивает население основными продуктами питания, но и обладает другими возможностями, в том числе:

- это рабочие места: сельское хозяйство является одним из главных источников рабочих мест и представляет собой важный фактор для развития районов той или иной страны, что обеспечивает возможность улучшения экономической стабильности и уровня жизни в этих регионах;
- развитие науки и технологий: сельское хозяйство активно стимулирует развитие науки и технологий, таких как биотехнологии, генетические исследования, разработка удобрений и пестицидов, новые методы обработки почвы и др., которые помогают повысить урожайность и улучшить качество продукции;
- сельское хозяйство обеспечивает мировое устойчивое развитие, так как имеет большое значение для стабильного развития нашей планеты. Например, сюда целесообразно отнести сохранение природных ресурсов и биоразнообразия, что может быть достигнуто через использование устойчивых

методов земледелия, таких как севообороты, снижение количества используемых химикатов и воды, а также применение экологически чистых методов производства. К последней, но не менее важной причине относится наличие экономического потенциала для каждой страны в отдельности. Так, многие страны экспортируют свою сельскохозяйственную продукцию, что позволяет им получать значительный доход и повышать свои экономические возможности на международном рынке.

Как результат, без развития сельскохозяйственной отрасли практически ни одно государство в современном мире не может существовать. Именно поэтому необходимо анализировать, развивать и защищать это направление, особенно в условиях, ухудшающих наработанные годами процессы.

Российская Федерация – самая большая страна в мире, ее территория простирается на 17,1 млн кв. км, что обуславливает ее нахождение в разных часовых поясах и разных климатических зонах, а также границы с 18 странами. Все это делает Россию геополитически важным объектом. Именно такое обширное разнообразие позволяет стране иметь преимущества в сельском хозяйстве и производстве продуктов питания в различных регионах.

В советскую эпоху сельское хозяйство было сильно централизованным и коллективизированным, а правительство контролировало большинство аспектов сельскохозяйственного производства. Акцент на равноправие народа и острое желание правительства сделать из Советского Союза самое могучее государство в мире на всех направлениях позволили добиться высоких результатов. Так, например, пятилетки представляли собой четкий план развития разных отраслей, в том числе и сельскохозяйственной. Жесткий контроль позволял добиваться поставленных результатов в установленные сроки. Однако распад Советского Союза в 1991 году привел к приватизации сельского хозяйства, которая вернула частную собственность на землю и привела к появлению индивидуальных фермеров.

В настоящее время сельское хозяйство является одним из наиболее значимых секторов экономики России и имеет важное значение для обеспечения продовольственной безопасности страны. Согласно данным Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, сельское хозяйство на конец 2022 года составило около 6,6% ВВП страны (151 455,6 млрд руб. в номинальном исчислении) и заняло более 9% трудовых ресурсов<sup>1</sup>.

Согласно официальному определению, агропромышленный комплекс Российской Федерации – это совокупность отраслей экономики страны, включающих сельское хозяйство и смежные отрасли, тесно связанные с сельскохозяйственным производством: осуществляющие перевозку, хранение, переработку сельскохозяйственной продукции, поставку ее потребителям, обеспечивающие сельское хозяйство техникой, химикатами и удобрениями, обслуживающие сельскохозяйственное производство. Из определения видно, что на самом деле это направление имеет сложную структуру, включающую в себя огромный перечень различных секций.

В силу важности отрасли для экономики государства и населения контроль за ней должен быть максимально полным и постоянным. Именно поэтому сельское хозяйство в России регулируется не одним государственным органом, а несколькими: в первую очередь это Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, которое занимается разработкой и реализацией государственной политики в сфере агропромышленного комплекса. Оно также осуществляет контроль и надзор за деятельностью предприятий сельского хозяйства и сельскохозяйственных рынков.

Кроме него регулированию сельского хозяйства в России уделяют внимание и другие государственные органы, включая Федеральную службу по ветеринарному и фитосанитарному надзору, Россельхознадзор, Федеральную службу по регулированию алкогольного рынка, Федеральную налоговую службу и др.

Также в России функционируют и региональные органы управления агропромышленным комплексом. Они регулируют деятельность субъектов экономики сельского хозяйства на местном уровне, контролируют соблюдение норм и правил в этой сфере, а также разрабатывают региональные программы развития сельского хозяйства.

Так, Федеральное правительство России разрабатывает и утверждает различные стратегические программы и проекты для развития аграрной отрасли. Высшие государственные органы предоставляют финансовую поддержку аграрным предприятиям через субсидии, гранты, льготы по налогам и другие меры. Кроме того, они осуществляют контроль за производством и качеством сельскохозяйственной продукции, обеспечивая безопасность потребителей и соблюдение экологических стандартов.

Региональные органы государственной власти выполняют задачи по реализации федеральных программ и законодательства, а также разрабатывают собственные программы поддержки сельского хозяйства в соответствии с местными условиями и потребностями. Муниципальные органы власти также участвуют в развитии сельского хозяйства, обеспечивая локальную поддержку аграрных производителей, предоставляя земельные участки для сельскохозяйственного использования, контролируя выполнение экологических и гигиенических норм в процессе производства сельскохозяйственной продукции.

Однако не только государственные органы занимаются развитием сельского хозяйства в России. Важную роль играют научно-исследовательские институты и образовательные учреждения, которые разрабатывают новые технологии и методы производства сельскохозяйственной продукции, а также обучают специалистов для аграрной отрасли.

Таким образом, развитие сельского хозяйства в России является комплексным процессом, в котором участвуют различные государственные и негосударственные организации. Он направлен на увеличение производства сельскохозяйственной продукции, обеспечение ее безопасности и качества, повышение жизненного уровня населения в сельских районах.

<sup>1</sup> Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/>.

Развитие сельскохозяйственной отрасли Российской Федерации: проблемы, направления и линия решения / Development of the agricultural sector of the Russian Federation: Problems, directions and solutions  
Д.Б. Черненко, А.Н. Ряховская / D.B. Chernenko, A.N. Ryakhovskaya

Основной правовой каркас, который регулирует сельское хозяйство в России, включает в себя различные федеральные законы, постановления правительства и министерские регламенты, в том числе:

- Федеральный закон от 29.12.2006 № 264-ФЗ «О сельском хозяйстве»;
- Федеральный закон от 20.12.2004 № 166-ФЗ «О рыболовстве и сохранении водных биоресурсов»;
- Федеральный закон от 17.06.1999 № 82-ФЗ «О животноводстве»,
- Федеральный закон от 10.01.2003 № 15-ФЗ «Об охране земель»;
- Федеральный закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» и др.

Федеральный закон «О сельском хозяйстве» регулирует отношения, возникающие в процессе сельскохозяйственного производства, переработки и продажи сельскохозяйственной продукции, устанавливает основные принципы сельскохозяйственной политики, определяет права и обязанности сельхозпроизводителей и устанавливает процедуры использования сельскохозяйственных земель.

Федеральный закон «О гарантиях государственной поддержки сельского хозяйства Российской Федерации» устанавливает порядок предоставления государственных гарантий и поддержки сельского хозяйства, включая финансовую и кредитную, меры по улучшению качества почвы, посевного материала и животноводства.

Федеральный закон «О рыболовстве и сохранении водных биоресурсов» регулирует рыболовство и аквакультуру в России, устанавливает принципы управления рыбными ресурсами и требования к рыболовным судам и снастям и определяет права и обязанности рыболовных компаний и индивидуальных рыбаков.

Постановление правительства «О государственной поддержке сельского хозяйства» устанавливает основные принципы и направления государственной поддержки сельского хозяйства, включая субсидии для фермеров, низкопроцентные кредиты и другие формы помощи.

Также существуют министерские регламенты, устанавливающие требования к качеству и безопасности сельскохозяйственной продукции, включая стандарты производства, переработки, хранения и транспортировки, и Земельный кодекс Российской Федерации, который регулирует использование и управление землей, включая сельскохозяйственную, устанавливает процедуры приобретения, использования и передачи земли и определяет права и обязанности землевладельцев и пользователей земли.

Кроме того, разрабатываются и регламентируются различные государственные программы и проекты, которые направлены на достижение поставленных различных целей.

Самой важной и основополагающей государственной программой является Государственная программа развития хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия<sup>2</sup>, которая вступила в действие в 2013 году со сроком окончания в 2030-м.

Анализ теоретических аспектов программы свидетельствует о том, что ответственным исполнителем выступает Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, а его соисполнителями – Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору и Министерство экономического развития Российской Федерации. К основным целям программы относятся:

- 1) достижение значения индекса производства продукции сельского хозяйства (в сопоставимых ценах) в 2030 году в объеме 114,6% от уровня 2020 года;
- 2) достижение значения индекса производства пищевых продуктов (в сопоставимых ценах) в 2030 году в объеме 114,7% от уровня 2020 года;
- 3) достижение уровня среднемесячной начисленной заработной платы работников сельского хозяйства (без субъектов малого предпринимательства) в 2030 году 60 857 руб.;
- 4) достижение объема экспорта продукции агропромышленного комплекса (в сопоставимых ценах) в размере 37,0 млрд долл. к концу 2024 года.

Данная программа является акселератором различных проектов, которые входят в ее состав, в том числе:

- 1) федеральные проекты:
  - акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства,
  - экспорт продукции агропромышленного комплекса,
  - развитие отраслей и техническая модернизация агропромышленного комплекса,
  - стимулирование инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе,
  - создание условий для независимости и конкурентоспособности отечественного агропромышленного комплекса,
  - стимулирование развития виноградарства и виноделия,
  - развитие сельского туризма,
  - развитие отраслей овощеводства и картофелеводства;
- 2) ведомственные проекты:
  - цифровое сельское хозяйство,
  - укрепление материально-технической базы федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору;
- 3) комплексы процессных мероприятий:
  - обеспечение деятельности Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и ведомственных организаций,
  - организация ветеринарного и фитосанитарного надзора.

<sup>2</sup> Государственная программа развития хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия // Портал госпрограмм. URL: <https://programs.gov.ru/Portal/programs/passport/25>.

Развитие сельскохозяйственной отрасли Российской Федерации: проблемы, направления и линия решения / Development of the agricultural sector of the Russian Federation: Problems, directions and solutions  
Д.Б. Черненко, А.Н. Ряховская / D.B. Chernenko, A.N. Ryakhovskaya

Так, в рамках рассмотренной государственной программы установлена величина финансирования для поддержки и развития этой отрасли (табл. 1).

**Таблица 1. Финансовое обеспечение госпрограммы на 2022–2024 годы (тыс. руб.)**

	2022	2023	2024	Итого
Государственная программа (всего), в том числе:	340 446 040,40	362 422 607,80	387 924 294,10	1 090 792 942,30
Федеральный бюджет	285 068 210,90	304 736 340,40	326 937 500,50	916 742 051,80
в том числе: межбюджетные трансферты	102 869 058,60	103 800 304,60	105 164 778,20	311 834 141,40
Консолидированные бюджеты субъектов	117 567 616,80	118 341 576,10	120 756 298,90	356 665 491,80
Бюджеты государственных внебюджетных фондов	0,00	0,00	0,00	0,00

Источник: <https://programs.gov.ru/>.

Результаты анализа реализации этой программы свидетельствуют о том, что государственная программа развития хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в значительной степени обеспечивает продовольственную безопасность страны и повышение конкурентоспособности отечественного сельского хозяйства.

К другим проектам и программам следует отнести проект «Цифровое сельское хозяйство», который направлен на внедрение инновационных цифровых технологий в аграрную сферу и включает в себя разработку и внедрение электронных сервисов, автоматизацию производства и управления, использование дронов и других средств техники для увеличения эффективности работы в сельском хозяйстве.

Немаловажное значение имеет проект «Забота о земле», направленный на улучшение экологического состояния земельных ресурсов и поддержание их плодородия. В рамках проекта совершенствуются системы внедрения экологически безопасных технологий в сельском хозяйстве, а также привлекаются инвестиции для осуществления мер по восстановлению почвенного покрова и водных ресурсов.

Государственные программы и различные проекты направлены на улучшение имеющихся сильных сторон сельскохозяйственной отрасли и нивелирование слабых.

Из-за своих территориальных масштабов, финансирования и ответственности работников агропромышленного комплекса Российская Федерация в этом направлении имеет ряд неоспоримых преимуществ.

Первое – огромный потенциал производства. Россия – крупнейшая страна мира по территории, что дает огромные возможности для развития сельского хозяйства. Значительная часть земельных ресурсов России пока не используется, что означает возможность расширения земельных площадей под сельскохозяйственные культуры.

Второй сильной стороной являются богатейшие природные ресурсы. Россия обладает огромными запасами воды и удобрений, что делает возможным производство большого количества сельскохозяйственной продукции высокого качества.

Также неоспоримым преимуществом является высокий уровень научных и технологических достижений благодаря крупной научной базе в области сельского хозяйства, что позволяет применять передовые технологии в производстве сельскохозяйственной продукции и улучшать ее качество.

Сильной стороной можно назвать развитую систему государственной поддержки при реализации государственных программ и мер в области сельского хозяйства, в том числе субсидии на покупку сельхозтехники и удобрений, льготы на кредиты и налоги, а также программы развития села. Важным представляется высокий спрос на сельскохозяйственную продукцию на внутреннем и международных рынках. Российская Федерация является крупным производителем зерна, мяса, молока и других продуктов и экспортирует их во многие страны мира. Также к преимуществам относятся уникальность и качество российских сельскохозяйственных продуктов и развитая система образования и подготовки кадров в сельском хозяйстве.

Однако в России преимущества зачастую нивелируются недостатками. Так, например, недостаточная эффективность производства показывает, что в некоторых регионах сельское хозяйство сильно уступает по эффективности другим отраслям экономики из-за низкой производительности труда, устаревшей техники и технологий, неэффективной организации производства. Из-за колоссальной протяженности территорий наблюдается неравномерное развитие, что приводит к различиям в уровнях доходов сельских жителей и качестве жизни. В некоторых регионах также наблюдается недостаток инфраструктуры и услуг, необходимых для развития сельского хозяйства.

Хотя система образования и подготовки в сельскохозяйственной отрасли находится на высоком уровне, в стране наблюдается недостаток квалифицированных кадров, что затрудняет внедрение новых технологий и инноваций. Имеет место и проблема с финансированием. Несмотря на то что в сельское хозяйство вкладываются огромные средства, этого не хватает в той мере, чтобы выйти на новый уровень.

И, конечно же, существенной проблемой является влияние на окружающий мир: загрязнение почвы и водных ресурсов, использование пестицидов и удобрений, что может оказывать негативное влияние на природу и здоровье населения.

Таким образом, некоторые преимущества в конечном итоге проявляются как недостатки. Так, например, высокая урожайность может привести к перенасыщению рынка и снижению цен на продукцию, что в итоге негативно скажется на доходах сельхозпроизводителей. Поэтому рассматривать сельское хозяйство необходимо комплексно: ведь улучшение одного аспекта может привести к ухудшению другого.

В условиях рыночной экономики в любой сфере деятельности главной целью является получение прибыли, характеризующей, насколько эффективно функционируют субъекты экономики конкретной сферы (табл. 2).



Развитие сельскохозяйственной отрасли Российской Федерации: проблемы, направления и линия решения / Development of the agricultural sector of the Russian Federation: Problems, directions and solutions  
Д.Б. Черненко, А.Н. Ряховская / D.B. Chernenko, A.N. Ryakhovskaya

**Таблица 2. Показатели развития сельскохозяйственной отрасли России**

Показатель	2019	2020	2021
Объем продаж по отрасли (млрд руб.)	5801,40	6110,80	7572,3
Доля ВВП (%)	3,4	3,6	4,5
Рентабельность активов	4,7	6,1	6,6
Инвестиции в основной капитал АПК (млрд руб.)	844,2	855,9	769,3

Источник: АПК России: тенденции развития 2022 // Сельскохозяйственные вести. URL: <https://agri-news.ru/novosti/apk-rossii-tendentsii-razvitiya-2022/>.

Из приведенных данных следует, что объем продаж с каждым годом увеличивается, что говорит о развитии отрасли с соответствующим ростом доли ВВП государства. Рентабельность активов показывает способность активов сельского хозяйства приносить прибыль и является индикатором эффективности и доходности деятельности отрасли. Увеличивающиеся показатели свидетельствуют об эффективном развитии.

С инвестициями несколько сложнее, так как на рассматриваемый период пришлось пандемия коронавируса, что потребовало вложения средств в отрасль здравоохранения. Однако показатель изменился несильно. Как результат, общая картина положительная. Но как обстоят дела с 2022 годом и какие перспективы эксперты видят в 2023 году?

На начало 2022 года Российская Федерация занимала пятую позицию в мировом рейтинге самых сильных сельскохозяйственных стран. Впереди оказались такие государства, как США, Китай, Индия и Бразилия<sup>3</sup>. Серьезные изменения произошли, когда Россия объявила о начале специальной военной операции, после чего в течение всех последующих месяцев на страну накладывались различные санкции, которые оказывали негативное влияние на сельскохозяйственную индустрию (рис. 1).

**Рис. 1. Динамика производства сельхозпродукции в 2022 году**



Источник: <https://www.agroinvestor.ru/markets/article/39359-rost-pod-sanktsiyami-2022-god-stal-krayne-slozhnym-dlya-ekonomiki-no-agrosector-budet-v-plyuse/>.

Анализ динамики производства сельхозпродукции в 2022 году свидетельствует о том, что показатели этого года намного успешнее показателей предыдущего 2021-го, несмотря на негативное влияние пандемии коронавируса. Так, средний показатель развития агропромышленного комплекса на конец сентября вырос на 3,5%.

Об успехах и нивелировании последствий санкций говорят и данные рис. 2.

**Рис. 2. Уровень самообеспеченности продовольствия**



Источник: <https://www.agroinvestor.ru/markets/article/39359-rost-pod-sanktsiyami-2022-god-stal-krayne-slozhnym-dlya-ekonomiki-no-agrosector-budet-v-plyuse/>.

<sup>3</sup> Глобальный агроэкспорт: Топ-10 государств и самые сильные сельскохозяйственные страны мира // linDEAL. URL: <https://lindeal.com/trends/top-stran-po-agroekhsportu-kakie-strany-i-kakuyu-produkciyu-ehksportiruyut>.

Из приведенных данных следует, что показатели в основном превышают или всего лишь слегка отстают от установленных нормативов, которые диктуются доктриной продовольственной безопасности. Так, стране достаточно масложировой продукции с соответствующим обеспечением необходимого уровня экспорта в 10%. Проседают по нормативам лишь фрукты, что по сравнению с общей картиной не кажется таким уж критичным. На этих данных был сделан вывод, что 2022 год завершился благоприятно, несмотря на санкции из-за СВО<sup>4</sup>. Позитивные показатели ожидаются и в течение всего 2023 года. В принципе можно сделать вывод о том, что следующие опубликованные данные (конец 2022 года) будут благоприятными, о чем свидетельствует ранее представленные показатели.

Устойчивость и позитивность показателей эксперты объясняют следующими тенденциями, которые планируется реализовать в ближайшие годы. Одним из главных трендов в сельском хозяйстве является переход к цифровизации и автоматизации производства. Он включает в себя использование датчиков и мониторинговых систем для определения оптимальных условий выращивания, а также роботов и дронов для сбора урожая и обслуживания полей. При этом с наличием последнего у страны имеются сейчас определенные трудности, но правительство считает, что мы способны в современных условиях создать свои робототехнические изделия для отрасли.

Другим важным трендом является развитие экологически устойчивых методов производства, в том числе органического земледелия, снижения использования химических удобрений и пестицидов, повышение эффективности использования воды и энергии. Также среди трендов можно выделить рост потребительского интереса к продуктам, произведенным по принципам устойчивого развития, и повышение требований к качеству и безопасности пищевой продукции.

В связи с санкциями были добавлены и другие тренды [1]. Так, на первое место по важности вышло импортозамещение. Государство реализует комплекс мер по избавлению от зависимости от других стран во всех аспектах. Второе – это наращивание мощностей хранения урожая, что требует подготовки к сезону заранее. Уроки этого года помогут растениеводам изменить стратегию уборки следующего года с целью подготовки к сохранению нового урожая заранее. Рукавное хранение в России будет набирать популярность, так как это самый низкобюджетный и качественный способ решения проблемы, поскольку строить новые капитальные мощности дорого и не всегда эффективно (окупаемость таких проектов может растянуться на десятилетия).

Последним значимым трендом можно назвать изменение карты экспорта российского зерна. Так как многие страны отказались от сотрудничества с Россией, стране приходится искать новых покупателей сельхозпродукции. В основном ими могут стать страны Ближнего Востока, некоторые страны Африки, Турция, Египет и Иран.

В целом развитие сельского хозяйства в настоящее время ориентировано на более эффективное использование ресурсов, повышение производительности и качества продукции, а также сокращение воздействия на окружающую среду. Санкции лишь добавили некоторые дополнительные тренды, которые нужно будет выполнить в первую очередь. Правительство отмечает, что санкции и новые тренды никак не помешают Российской Федерации выполнить поставленные задачи.

Таким образом, сельскохозяйственная отрасль России в настоящее время – это крупное направление со своими сильными сторонами и определенными недостатками, отрасль, выполняющая жизненно необходимые функции и дающая фундамент для развития и процветания страны. В настоящее время актуальной задачей является дальнейшее развитие отрасли на фоне СВО и введенных санкций, что требует повседневных наблюдений, анализов и действий.

#### Использованные источники

1. *Зинченко А.П., Кагирова М.В.* Оценка развития сельского хозяйства России в системе национальных счетов // Вопросы статистики. 2021. Вып. 28. № 5. С. 28–38. URL: <https://doi.org/10.34023/2313-6383-2021-28-5-28-38>.
2. *Ряховская А.Н.* Антикризисное управление в современных условиях: проблемы, направления, решения // Имущественные отношения в Российской Федерации. 2013. № 6. С. 20–24.
3. *Ряховская А.Н.* Инструменты и методы антикризисного управления. М.: Магистр, 2021.
4. *Ряховская А.Н.* Сельское хозяйство России: возможности для опережающего развития. Международная научно-практическая конференция «Състояние и проблемы при управлении развитием на селскотостопанство». Свиштов, Болгария, 2019.
5. *Ряховская А.Н., Маркина Е.В.* Совершенствование методов государственной поддержки сельскохозяйственных организаций России // Национальный аграрный сектор-элемент на европейските земеделски региони в стратегията «Европа 2020». Свиштов, Болгария, 2014. Т. 1. С. 33–44.
6. *Хамзина О.И., Навасардян А.А.* Анализ уровня финансовой безопасности сельскохозяйственных организаций региона // Экономика сельского хозяйства России. 2023. № 4.

<sup>4</sup> Рост под санкциями. 2022 год стал крайне сложным для экономики, но агросектор будет в плюсе // Агроинвестор. URL: <https://www.agroinvestor.ru/markets/article/39359-rost-pod-sanktsiyami-2022-god-stal-krayne-slozhnym-dlya-ekonomiki-no-agrosetektor-budet-v-plyuse/>.